



## FONDAZIONE EDISON NOTIZIE

Newsletter sulle attività della Fondazione Edison

### LA REALIZZAZIONE DELLE PIATTAFORME TECNO-SCIENTIFICHE TRA FATTIBILITÀ E INNOVAZIONE

#### LA REALIZZAZIONE DELLE PIATTAFORME TECNO-SCIENTIFICHE TRA FATTIBILITÀ E INNOVAZIONE

a cura di  
Alberto Quadrio Curzio Marco Fortis Alberto Silvani

Collana della Fondazione Edison

il Mulino

**La realizzazione delle Piattaforme tecno-scientifiche tra fattibilità e innovazione**, libro a cura di Alberto Quadrio Curzio, Marco Fortis e Alberto Silvani

Il volume, il 41esimo della collana della Fondazione Edison pubblicata dal Mulino, è il terzo dedicato al tema delle piattaforme tecno-scientifiche. L'opera si apre con una sessione molto ricca sulla realtà europea. Già nei precedenti volumi si era evidenziata la rilevanza dei processi attivati negli anni a livello europeo, sia dentro il quadro istituzionale dell'Unione sia attraverso gli accordi che hanno generato istituzioni quali il CERN, l'ESA, l'EMBL. I saggi qui contenuti aggiornano le riflessioni a partire da quello di Manuel Heitor, che nell'illustrare il Rapporto sul futuro della Ricerca europea, ne riprende le tre parole chiave presenti nella titolazione: Allineare, Agire, Accelerare. Le considerazioni contenute nel saggio partono dall'analisi di un contesto complesso e incerto per poi soffermarsi sulle condizioni per promuovere la conoscenza, chiedendo di investire sui giovani e sul loro futuro ed invitando ad accettare i rischi e a scommettere su una nuova governance. Il secondo saggio di Marco Falzetti e Serena Borgna, completa la lettura della documentazione europea facendo riferimento al documento di valutazione intermedia di Horizon Europe, il vigente Programma quadro, prodotto ad aprile 2015, e al successivo studio di APRE, l'agenzia italiana per la ricerca europea, sulla partecipazione italiana al Programma. Gli ultimi due interventi della sessione sono di Maurizio Vretenar che aggiorna la presentazione del CERN e delle sue piattaforme, approfondendo e sviluppando argomenti illustrati nei due volumi precedenti della Fondazione Edison, e di Francesco Profumo che si sofferma sull'esperienza del Consiglio europeo

dell'innovazione individuando alcune criticità. La seconda parte del volume è dedicata alle esperienze italiane e si apre con il saggio di Massimo Inguscio e Paolo De Natale. Gli autori ricordano le opportunità che si sono generate con il PNRR per favorire cambiamenti strutturali in grado di legare la ricerca al tessuto produttivo. Nel saggio successivo l'autrice Caterina Petrillo, presidente di Area Science Park, si interroga sulla direzionalità del rapporto tra ricerca e innovazione e le potenzialità di un approccio infrastrutturale. Se Area Science Park rappresenta un'esperienza pluridecennale, il caso di Human Technopole, e del relativo distretto dell'innovazione MIND, in via di realizzazione sul sito che dieci anni fa aveva ospitato l'Expo, costituisce la realtà forse più strutturata nella progettazione e realizzazione di un'infrastruttura tecnologica avanzata, aperta al contributo delle comunità scientifiche e delle istituzioni di alta formazione e alle relazioni tecnologiche e industriali con i soggetti economici. Gli autori Igor De Biasio e Alberto Mina, dopo un'introduzione sui concetti di innovazione e di creazione dei distretti innovativi, si soffermano sul caso milanese ricordandone i tre progetti realizzativi (Human Technopole, la nuova sede universitaria, la ricollocazione di istituzioni scientifiche e ospedaliere) e la concessione, di 99 anni, a un grande soggetto immobiliare internazionale. Il successivo contributo di Alessia, D'Orazio, Daniela Gabelini e Francesco Ubertini costituisce l'unica testimonianza presentata nel volume dei Centri nazionali di ricerca, ovvero delle cinque nuove realtà interdisciplinari attivate dal PNRR con il concorso delle istituzioni scientifiche, degli enti di ricerca e delle università. Giovanni Tria e Maria Cristina Porta autori del saggio sulla Fondazione ENEA Tech e Biomedical, illustrano il percorso della Fondazione, nata nel 2020, per favori-

#### In questo numero

- ◆ Pubblicazione del volume "La Realizzazione delle Piattaforme Tecno-scientifiche tra fattibilità e innovazione", a cura Alberto Quadrio Curzio, Marco Fortis, Alberto Silvani, edito dal Mulino (su questa pag. e a pag. 2)
- ◆ Eventi, convegni e tavole rotonde (pag. 2)
- ◆ Assemblee annuali ed eventi dei soci della Fondazione Edison (pagg. 3-4)
- ◆ Rassegna Stampa (pag. 5)
- ◆ Soci (pag. 6)
- ◆ Organi Societari (pag. 6)

## *Segue: LA REALIZZAZIONE DELLE PIATTAFORME TECNO-SCIENTIFICHE*

re il passaggio dall'idea al mercato attraverso un Fondo per il trasferimento tecnologico a cui poi si è aggiunto un Fondo specifico biomedico. Simonetta Di Pippo completa la presentazione della casistica nazionale illustrando le caratteristiche e le peculiarità del Laboratorio da lei diretto presso la SDA Bocconi, rivolto all'evoluzione dell'Economia dello Spazio.

La terza ed ultima parte del volume è dedicata agli Scenari futuri. Il primo intervento

di Alfio Quarteroni affronta il tema dell'Intelligenza Artificiale centrando la riflessione sugli sviluppi determinatisi con il machine learning e sui modelli basati su reti neurali artificiali. Il saggio successivo di Luigi Nicolais, Caterina Meglio e Aniello Cammarano sviluppa una riflessione sull'immagine dell'innovazione come un albero che necessita di un tronco solido (la ricerca di base) su cui si innestano i rami (della ricerca applicata) da cui derivano i frutti (dell'innova-

zione). Il saggio conclusivo di Cristina Mesa parte da un riferimento al Quadro pluriennale di finanziamento proposto dalla Commissione europea per il periodo 2028-2034. L'autrice rivendica la necessità di una visione di sistema che accompagni le scelte relative alle piattaforme e che comprenda un coordinamento e una attenzione alla rilevanza del capitale umano per valorizzare le competenze e i percorsi di carriera.

## *EVENTI, CONVEGNI E TAVOLE ROTONDE*

### 3 luglio

Il professor Fortis è intervenuto a Capolona (AR) alle celebrazioni dell'anniversario del Calzaturificio Soldini. Tra i partecipanti si ricordano Adolfo Urso, ministro delle Imprese e del Made in Italy, Luca Cordero di Montezemolo, Paolo Zegna, Massimo Ceruti, la famiglia Nero Giardini, gli Aurichio, Snaidero, Ferragamo. Presenti anche il sindaco di Capolona, Mario Francesconi, i vertici di Confindustria Toscana sud, il prefetto e vice questore di Arezzo e il presidente della Regione Toscana Eugenio Gianni.



Il professor Fortis interviene all'Inaugurazione del Calzaturificio Soldini

### 4-5 ottobre

Si è svolta a Venezia la quarantaquattresima edizione degli *Aspen Seminars for Leaders*. In particolare il professor Fortis è intervenuto alla sessione dal titolo *L'industria al centro: sfide, opportunità e politiche per le imprese*.

### 17 ottobre

Si è svolta ad Asti l'Assemblea pubblica dell'Unione Industriale della Provincia di Asti dal titolo *Made in Asti: Impresa, Identità, futuro*. L'iniziativa, condotta da Chiara Buratti, ha segnato i 90 anni dalla fondazione dell'associazione.

Ha aperto i lavori il Presidente Luigi Costa, sono altresì intervenuti il Presidente della

Regione Piemonte Alberto Cirio; il professor Marco Fortis. Il momento centrale dell'evento è stata la tavola rotonda dal titolo "Made in...Asti", moderata dalla giornalista del Corriere della Sera Fausta Chiesa, con gli interventi di Andrea Amalberto, Presidente Confindustria Piemonte, Stefano Corgnati, Rettore del Politecnico di Torino, Luigi Costa, Presidente Unione Industriale di Asti, Marco Gabusi, Assessore regionale a Trasporti e Infrastrutture, Guido Saracco, Presidente Uni-Astiss, Maurizio Tarquini, Direttore Generale di Confindustria. Il Ministro delle Imprese e del Made in Italy Adolfo Urso, ha mandato un video messaggio.

### 17 novembre

Il professor Fortis ha partecipato a Milano, presso l'ItaliaCamp Luiss Hub, all'evento promosso dagli *Amici di Aspen* sul tema "*La strategia industriale per l'interesse nazionale*". Ha presieduto Beatrice Trussardi, Presidente Amici di Aspen. Sono intervenuti inoltre Federica Guidi di Ducati Energia, Stefano Barrese di Intesa Sanpaolo e Letizia Magaldi di Magaldi Power. Ha moderato Monica Poggio, Amministratrice Delegata, Bayer Italia.

## ASSEMBLEE ANNUALI ED EVENTI DEI SOCI DELLA FONDAZIONE EDISON

8 luglio

Si è svolta a Milano, presso l'Università Bocconi, l'Assemblea Estiva di Confagricoltura dal titolo *Coltiviamo l'agricoltura di domani, anche dove sembra impossibile*. Ha aperto i lavori Roberto Caponi, Direttore generale di Confagricoltura; a seguire i saluti del Rettore dell'Università Bocconi Francesco Billari, quelli dell'Assessore regionale all'Agricoltura, sovranità alimentare e foreste Alessandro Beduschi e del vicesindaco di Milano Anna Scavuzzo.

Nella sua relazione, il Presidente di Confagricoltura Massimiliano Giansanti si è detto preoccupato della guerra dei dazi, così come preoccupa la filosofia del green deal con la quale si tornerebbe al deserto e ha ribadito di ritenere inspiegabili le misure europee che limitano la produzione, produzione che, al contrario – ha sottolineato – l'Unione europea dovrebbe rilanciare con le tecnologie adeguate, tenendo conto dello strapotere di Cina, Russia e altri paesi in termini di commodity alimentari. L'evento è proseguito con l'intervista del giornalista del Corriere della Sera Paolo Valentino a Raffaele Fitto, vicepresidente esecutivo della Commissione Europea, con gli interventi del ministro Anna Maria Bernini, ministro dell'Università e della Ricerca, di Daniela Santanché, ministro del Turismo, di Valentino Valentini, viceministro del made in Italy Ferruccio de Bortoli, Presidente della Fondazione del Corriere della Sera, del professor Fortis e del ministro dell'Agricoltura, della Sovranità Alimentare e delle Foreste, Francesco Lollobrigida che ha tratto le conclusioni.

17 settembre

In concomitanza con il 65 Salone Nautico di Genova del 18-23 settembre, è stato presentato "La Nautica in Cifre 2025" il rapporto statistico annuale di Confindustria Nautica con i dati di consuntivo 2024 e le previsioni 2025/2026 per il settore nautico. I dati evidenziano la crescita globale del mercato, la leadership italiana (soprattutto nei superyacht) e l'importanza dei saloni come piattaforma strategica, anticipando una ripresa nel biennio 2026/2027 nonostante le criticità internazionali, con un focus su innovazione e sostenibilità. Ha aperto i lavori Piero Formenti - Presidente Confindustria Nautica. A seguire gli interventi del professor Fortis e di Stefano Paga-

ni Isnardi, direttore Ufficio Studi di Confindustria. Ha moderato Sebastiano Barisani, Vice Direttore di Radio 24.

22 settembre

Il professor Fortis è intervenuto a Bologna Fiere all'evento inaugurale di Cersaie, il Salone Internazionale della Ceramica per l'Architettura e dell'Arredobagno, dal titolo "Continuare ad investire nella manifattura ceramica Italiana" moderato dalla giornalista Monica Maggioni.

15 ottobre

Il professor Fortis è intervenuto a Erba all'Assemblea Generale Confindustria Lecco e Sondrio e Confindustria Como, con la partecipazione del Presidente di Confindustria Emanuele Orsini.

24 ottobre

Il professor Fortis è intervenuto a Milano all'assemblea annuale di AVR, l'associazione industriale di categoria dei costruttori di valvole e rubinetti. Ha aperto i lavori il Presidente dell'Associazione Sandro Bonomi.

11 novembre

Si è svolta presso l'Auditorium San Giacomo di Forlì l'Assemblea di Confindustria Romagna intitolata "Più lontani e intraprendenti, più vicini e coesi".

Ha aperto i lavori Paola Casara, Assessore alle Politiche per lo sviluppo economico del territorio del Comune di Forlì, che ha portato i saluti dell'amministrazione, il presidente di Confindustria Romagna Mario Riciputi, eletto lo scorso giugno, il vicepresidente di Confindustria per il Lavoro e le relazioni industriali Maurizio Marchesini, il professor Fortis e il presidente della Regione Emilia-Romagna, Michele de Pascale.

10 dicembre

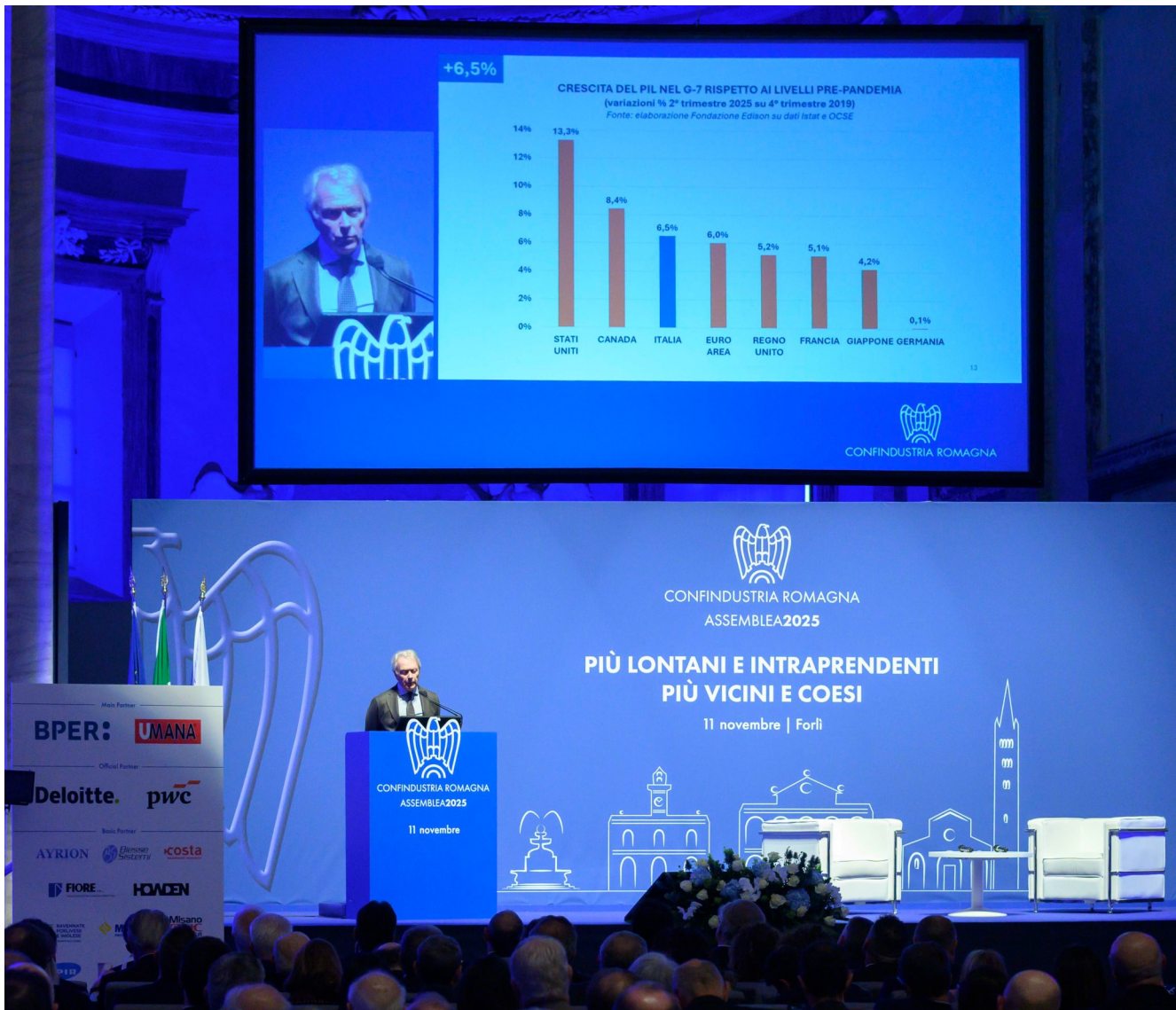
In occasione delle celebrazioni dell'80esimo anniversario di attività, UCIMU-SISTEMI PER PRODURRE ha organizzato al Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia Leonardo Da Vinci, a Milano una serata inaugurale iniziata con la presentazione del libro "L'industria delle macchine nel mondo che cambia" curato dal professor Fortis e da Monica Carminati, ricercatrice della Fondazione Edison. Gli autori, insieme al presidente di UCIMU, Riccardo Rosa hanno dialogato con Luca Orlando, de Il Sole24Ore.



Intervento del Professor Fortis all'evento inaugurale Cersaie.



ASSEMBLEE ANNUALI ED EVENTI DEI SOCI DELLA FONDAZIONE EDISON



Sopra e a sinistra due momenti dell'intervento del professor Fortis all'Assemblea di Confindustria Romagna svoltasi a Forlì

RASSEGNA STAMPA

Articoli e interviste del professor Fortis su quotidiani e settimanali da luglio a dicembre 2025

<i>Il Sole 24 Ore</i>		07 ago	Uno tsunami molto più forte di Trump	23 nov	Italia, l'anno delle promozioni
05 ago	Se è la Cina che frena il Pil dell'Italia	13 ago	Migliorare ancora l'Italia sì, ma basta parlare di un declino che non c'è	27 nov	L'economia italiana prima in Europa per minori squilibri
13 ago	Grazie alle Pmi l'Italia sopravanza il Giappone nell'export	17 ago	Lo spread Italia-Francia sotto quota 15	10 dic	L'Italia dal "Grand Hotel Abisso" alla fiducia
22 ago	Le agenzie di rating paiono ignorare che il debito/Pil di Italia e Francia sono vicini Mercati	22 ago	La nuova Italia, le vecchie litanie	14 dic	Agroalimentare da record: sono gli ortaggi le nostre "terre rare"
27 ago	L'analisi - I due deficit di Parigi che spaventano il premier Bayrou -	23 ago	La crisi tedesca senza fine	18 dic	Deindustrializzazione tedesca e resilienza italiana
04 sett	Quanto pesa il Pil «invenduto in Europa» - Il ruolo delle scorte quanto pesa il pil «invenduto» in Europa	26 ago	Export, Italia quinta al mondo vicino il sorpasso sul Giappone -	22 dic	La deriva mondiale dei debiti e le scaramucce nostrane
10 sett	Il testa a testa col Giappone nell'export testimonia la nostra forza economica	30 ago	Il debito francese La solidità italiana	30 dic	Corre il freccia-Pil Milano Roma Napoli
18 sett	I conti virtuosi dell'Italia promossi dal Fmi. Nel 2030 davanti a Francia e Germania	02 sett	I record del lavoro italiano	<i>Il Messaggero</i>	
23 ott	Il falso mito della povertà in Italia ma resta il divario tra Centro Nord e Sud	06 sett	Armani, simbolo della vera Italia che primeggia e non si lamenta	03 dic	Crescita e consumi, l'Italia avanza. I numeri della nostra credibilità
23 nov	Europa, come ritornare a crescere	10 sett	Crisi francese, credibilità italiana	06 dic	In Arabia sta nascendo la nuova Mecca per il Made in Italy
02 dic	Il rallentamento, il calo demografico e le strade da percorrere per ripartire	14 sett	La Francia declassata e i mercati premiano il rigore Italia	10 dic	L'Italia, dal "Grand Hotel Abisso" alla fiducia
10 dic	L'Ocse certifica il sorpasso sul Giappone dell'Italia che raggiunge il quarto posto nell'export di merci	19 sett	Se Fitch ci premiasse con una doppia promozione	22 dic	Scaramucce nostrane e la deriva mondiale dei debiti -
<i>Il Mattino</i>		21 sett	L'Italia promossa con merito	30 dic	Corre il "Freccia-Pil" Milano-Roma-
01 lug	Il potere d'acquisto pro capite sfiora quota 20.000 euro	23 sett	Se scopriamo di essere bravi sempre dopo	<i>La Verità</i>	
06 lug	Export, l'Italia tra i grandi - Export, l'Italia tra i grandi è il quarto Paese al mondo	28 sett	Turismo, l'Italia accelera e batte anche la Spagna con il traino degli stranieri	11 ago	<i>Intervista Marco Fortis</i> Chi oggi strepita per i dazi non vide i danni della Cina» - «L'allarmismo sui dazi è esagerato»
09 lug	La riforma della nostra credibilità - Il nostro debito è più solido di quello francese: credibilità e fiducia premiano l'Italia	08 ott	Gli interessi che schiacciano Parigi	<i>Milano Finanza</i>	
13 lug	Agroalimentare, Italia sul tetto del mondo - Il balzo dell'agroalimentare le esportazioni superano quota 70 miliardi di euro	12 ott	Un anno di promozioni per il nostro Paese	20 sett	<i>Intervista Marco Fortis</i> L'Italia merita una A
18 lug	Se economia e sport spingono l'Italia	16 ott	Nel 2029 il debito USA supererà quello italiano - Nel 2029 il debito USA supererà quello italiano	<i>ItaliaOggi</i>	
26 lug	Il comportamento fiscale virtuoso dell'Italia lodato dal Fmi. Mentre i debiti di altri paesi crescono molto più del nostro, lo spread resta ai minimi	19 ott	Il ritorno in serie A del rating italiano	11 lug	Sugli effetti dei dazi americani per ora circolano soltanto delle cifre farlocche
31 ago	Gli errori industriali dell'Europa peggio dei dazi - La grande assente è una politica europea per rilanciare la	27 ott	Deficit 2025 al 2,8% obiettivo possibile	19 sett	Le lobby verdi tentano di resistere strozzando l'Europa
		31 ott	Occupazione ai massimi storici e meno deficit	26 sett	Il deficit sotto il 3% del Pil
		02 nov	Il rating dell'Italia di promozione in promozione	29 nov	Ora i consumi stanno crescendo
		07 nov	L'Europa non freni la sua industria	06 dic	Stagnazione europea alle porte
		13 nov	Recupero del potere d'acquisto italia in testa nel G7	<i>Quotidiano Nazionale</i>	
		19 nov	C'è più crescita di quel che sembra	29 lug	<i>Intervista Marco Fortis</i> «Ha prevalso il buon senso» - L'economista Fortis «La Ue aveva poche armi Ha prevalso il buon senso»
		22 nov	Turismo, crescita record delle presenze dall'estero		



SOCI











FEDERCHIMICA

PLASTICSEUROPE ITALIA

Associazione Italiana dei produttori di materie plastiche



ANIMA

CONFINDUSTRIA

MECCANICA VARIA





Confagricoltura



CONFINDUSTRIA CERAMICA



CONFINDUSTRIA

Novara Vercelli Valsesia







CONFINDUSTRIA

LECCO E SONDRIO



CONFINDUSTRIA ROMAGNA



FEDERLEGNOARREDO



ASSOLOMBARDA



assilea



CONFINDUSTRIA COMO



Federacciai



CONFINDUSTRIA NAUTICA











Dompé





FARMINDUSTRIA









SAVIO



RECORDATI





Angelini

Pharma



ALFASIGMA

ORGANI SOCIETARI



FONDAZIONE EDISON

FONDAZIONE EDISON

Edison S.p.A.

N. 41/Dicembre 2025

Registrazione del Tribunale di Milano

n° 922 del 2/12/2005

Editore Fondazione Edison

Foro Buonaparte, 31

20121 Milano

Coordinamento scientifico

Marco Fortis

Direttore Responsabile

Cristina Parenti

Redazione

Beatrice Biagetti

Segreteria redazione

Monia Biella

Tel. 02-6222.7455

[info@fondazioneedison.it](mailto:info@fondazioneedison.it)

[www.fondazioneedison.it](http://www.fondazioneedison.it)

chiuso in redazione il 31 Dicembre 2025

Stampa: Grafiche Mariano

CONSIGLIO DI INDIRIZZO

Presidente

Ing. Nicola Monti

Vicepresidente

Avv. Pier Giuseppe Biandrino

Vicepresidente

Prof. Marco Fortis

Ing. Sandro Bonomi

Prof. Eugenio Bruti Liberati

Dott.ssa Barbara Colombo

Dott. Agostino Conte

Prof. Alberto Quadrio Curzio

Dott. Marco Sala

SEGRETARIO GENERALE

Dott.ssa Beatrice Biagetti

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Ing. Nicola Monti

Vicepresidente

Avv. Pier Giuseppe Biandrino

Vicepresidente

Prof. Marco Fortis

Prof. Eugenio Bruti Liberati

Prof. Alberto Quadrio Curzio

COMITATO SCIENTIFICO

Presidente

Prof. Alberto Quadrio Curzio

Vicepresidente

Prof. Marco Fortis

Prof.ssa Floriana Cerniglia

Prof. Roberto Zoboli

FONDAZIONE EDISON NOTIZIE N. 41/Dicembre 2025

Pagina 6