

L'ITALIA DEI DISTRETTI

INDUSTRIA 4.0  
VERO DRIVER  
PER IL VALORE  
AGGIUNTO

di **Marco Fortis**  
— a pagina 13

# Il traino dei Sistemi locali ad alto valore aggiunto è sempre Industria 4.0

## L'Italia dei distretti

Marco Fortis

**L**a manifattura italiana, protagonista assoluta della ripresa economica nel 2021, è costituita da una serie di sistemi locali che già prima della pandemia, sotto la spinta di Industria 4.0, avevano vissuto un boom in termini di crescita di

fatturato, produttività, competitività, export. Questa realtà emerge con grande chiarezza dai dati Istat dello scorso 29 dicembre relativi ai risultati delle imprese, dai quali appare che 102 maggiori Sistemi locali (SI) del nostro Paese hanno generato nel 2019 un fatturato industriale di 1.044 miliardi di euro (comprensivo delle costruzioni e dell'energia) su un fatturato industriale nazionale di 1.389 miliardi. Tali 102 grandi SI si caratterizzano ciascuno per un fatturato industriale individuale superiore ai 3 miliardi di euro e rappresentano circa il 75,2% del fatturato industriale generato dai 610 SI in cui è suddiviso il territorio nazionale. Altri 237 SI di media dimensione, con un fatturato industriale compreso tra 1 e 2,99 miliardi di euro, generano a loro volta un ulteriore 17,3% del fatturato industriale italiano. I 102 principali SI occupano 3,5 milioni di addetti nell'industria e nel 2019 hanno prodotto un valore aggiunto industriale di 242,8 miliardi. Gli SI industriali di maggiori dimensioni in termini di fatturato, valore aggiunto e addetti sono quelli metropolitani: Milano (153 miliardi di fatturato industriale), Roma (100 miliardi), Torino (53 miliardi), Bergamo (32 miliardi), Bologna (27 miliardi).

Ma quali sono i SI maggiori che producono più valore industriale in rapporto alle loro dimensioni? L'Istat fornisce un indicatore, la percentuale di valore aggiunto sul fatturato, che ci permette di stilare un'inedita classifica dei territori industriali del nostro Paese capaci di generare più valore. Una graduatoria di notevole interesse analitico e conoscitivo perché vede ai primi posti SI di tipo distrettuale oppure ospitanti grandi gruppi o imprese medio-grandi del *made in Italy*, confermando il paradigma della Fondazione **Edison** secondo cui il sistema produttivo italiano è incardinato su "distretti-pilastri-colonne" e costituisce un *unicum* a livello mondiale (Fortis e Quadrio Curzio, *Industria e distretti. Un paradigma di perdurante competitività italiana*, Il Mulino, 2006).

Una classifica dei grandi SI che creano più valore aggiunto industriale in rapporto al fatturato vede al primo posto Borgomanero (territorio ove ha sede il più grande distretto mondiale della rubinetteria-valvolame), al secondo posto Catania (SI che vede presenti nella sua area alcuni grandi gruppi "pilastro" come STMicroelectronics e Pfizer) e al terzo posto Sassuolo (dove si trova il maggiore distretto mondiale delle piastrelle ceramiche). Ma anche tanti altri grandi SI che figurano nei primi 20 posti della classifica della creazione di valore si distinguono per la presenza di distretti industriali, per lo più operanti in settori di alta e medio-alta tecnologia (Busto Arsizio, Mirandola, Como, Varese, Schio, Alessandria, Grumello del Monte, Lecco, Crema), oppure di imprese "pilastro-colonne", in special modo appartenenti al settore farmaceutico (Frosinone, Ascoli Piceno, Pomezia, Latina). Tutti i primi grandi 20 SI della graduatoria hanno realizzato nel 2019 rapporti valore aggiunto/fatturato superiori al 30% o appena inferiori.

Inoltre, anche i SI industriali di media dimensione, con fatturati compresi tra 1 e 2,99 miliardi di euro, vedono ai primi posti per valore aggiunto/fatturato territori distrettuali (Carrara, Fermo, Porto S. Elpidio) o di grande impresa (Monfalcone, l'Aquila, Pontedera) o "misti" (Rovereto, Belluno).

Il SI di Borgomanero, che si trova a cavallo tra il lago d'Orta (provincia di Novara) e la Valsesia (provincia di Vercelli) è un paradigma dei paradigmi del *made in Italy*, con un fatturato industriale nel 2019 di 3,8 miliardi di euro (comprensivo di tutte le attività produttive, non solo distrettuali), un valore aggiunto industriale di 1,2 miliardi e poco meno di 19mila addetti nell'industria. Si tratta di un territorio che nei primi vent'anni del nuovo millennio ha resistito con



Superficie 39 %

successo alla concorrenza asimmetrica cinese e alle nuove sfide della globalizzazione, puntando sull'innovazione tecnologica, la sostenibilità e il risparmio energetico, sviluppando sistemi idro-termo-sanitari complessi, e che ha investito molto in Industria 4.0. raggiungendo elevati livelli di efficienza, produttività e profittabilità.

Nei comuni del SI di Borgomanero, dove si trovano le principali imprese del distretto della rubinetteria-valvolame, il rapporto valore aggiunto/fatturato tocca livelli elevatissimi come a Fontaneto d'Agogna (42,9%), Gattico-Veruno (36,7%), Borgomanero (36,7%), Pella (33,2%), Briga Novarese (33,1%), Gozzano (31,2%), San Maurizio d'Opaglio (30,5%) e Suno (30,3%).

Percentuali altrettanto elevate di valore aggiunto/fatturato si riscontrano in comuni appartenenti al SI limitrofo di Borgosesia, dove si trovano grandi aziende operanti nel settore della rubinetteria-valvolame come Serravalle Sesia (39,4%) o Valduggia (30,3%).

Questi dati si incrociano con i valori di profittabilità rilevati dalla rivista «Rubinetti e Valvole» che indicano come nel 2019 le prime 15 imprese del distretto cusiano-valsesiano della rubinetteria-valvolame in ottone abbiano presentato un rapporto mediano utile netto dopo le tasse/fatturato del 7,2 per cento. Sei tra le prime 15 imprese del distretto per fatturato hanno realizzato un utile netto su fatturato superiore al 10%; e altre 2 imprese un rapporto del 9,8% e del 7,2 per cento.

Innovazione, export e redditività si intersecano nell'esperienza del distretto cusiano-valsesiano della rubinetteria-valvolame, così come in quella di tanti altri sistemi produttivi locali e di grande impresa che rendono vincente il *made in Italy* sui mercati mondiali.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## I territori che trascinano il made in Italy

Classifica primi 20 grandi Sistemi locali con i più elevati rapporti valore aggiunto/fatturato nell'industria: anno 2019

DENOMINAZIONE SL 2011	REGIONE	N.UNITA LOCALI	ADDETTI	VAL. AGGIUNTO MGL €	FATTURATO MGL EURO	VALORE AGGIUNTO SU FATTURATO (in %)
1 Borgomanero	Piemonte	2.812	18.828	1.244.602	3.774.291	33,0
2 Catania	Sicilia	7.288	32.674	1.811.618	5.507.855	32,9
3 Sassuolo	Emilia R.	3.449	35.475	3.461.103	10.599.770	32,7
4 Ancona	Marche	2.068	14.143	998.477	3.106.317	32,1
5 Frosinone	Lazio	4.860	29.291	2.043.889	6.417.280	31,8
6 Busto Arsizio	Lombardia	12.829	84.458	5.589.131	17.922.848	31,2
7 Pavia	Lombardia	2.422	11.460	984.187	3.153.706	31,2
8 Mirandola	Emilia R.	2.017	18.803	1.193.173	3.854.056	31,0
9 Como	Lombardia	10.649	68.787	4.460.802	14.464.065	30,8
10 Ascoli Piceno	Marche	2.465	14.005	928.128	3.017.068	30,8
11 Varese	Lombardia	5.919	40.207	2.449.881	8.053.925	30,4
12 Schio	Veneto	2.468	20.371	1.388.912	4.571.680	30,4
13 Montevarchi	Toscana	3.024	21.461	1.266.048	4.159.229	30,4
14 Alessandria	Piemonte	1.861	11.551	1.053.258	3.458.980	30,4
15 Pomezia	Lazio	5.775	31.009	2.375.772	7.899.025	30,1
16 Grumello Del Monte	Lombardia	2.514	20.526	1.345.861	4.521.667	29,8
17 Palermo	Sicilia	6.134	24.314	1.275.874	4.281.777	29,8
18 Lecco	Lombardia	6.887	51.991	3.536.706	11.969.239	29,5
19 Latina	Lazio	2.970	18.512	1.287.354	4.414.817	29,2
20 Crema	Lombardia	2.908	20.534	1.467.542	5.036.240	29,1

Nota: Sistemi locali con fatturato nell'industria superiore ai 3 miliardi di euro. Fonte: elaborazione Fondazione Edison su dati Istat

1.044

### MILIARDI DI EURO

Nel 2019 a tanto è ammontato il fatturato industriale (comprensivo di costruzioni ed energia) dei 102 principali Sistemi locali italiani.